

# แผน/โครงการประจำปี 2566

## บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 1 แผนพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์											
1.โครงการพัฒนาพื้นที่ส่วนขยาย ศูนย์ราชการ โซน C	30,000	6,202.96 (ปี 66)	1 ม.ค.62 - 31 ธ.ค.67	- ร้อยละ ดำเนินงาน ตามแผน - ร้อยละ การเบิกจ่าย งบลงทุน	ร้อยละ 100  ร้อยละ 100	- ร้อยละ ความสำเร็จ ของการ ดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100	อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละ ความสำเร็จ ตามแผนงาน ร้อยละ 100 - ร้อยละการเบิกจ่าย งบลงทุน ร้อยละ 100	กำกับติดตามเร่งรัดการ ดำเนินงานให้ได้ตามแผนงาน	ผวค.  กรอบระยะเวลา โครงการ (ปี 62-67)

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 1 แผนพัฒนารัฐกิจอสังหาริมทรัพย์</b>											
2. โครงการอาคารอเนกประสงค์ กรมสรรพสามิต	200	50.82 (ปี 66)	1 ต.ค.64 - 21 ก.พ.66	- ร้อยละ ความสำเร็จ ตามแผนงาน - ส่งมอบ อาคารให้กับ กรมสรรพสามิต	ร้อยละ 100 ตามกำหนด	- ร้อยละ ความสำเร็จ ตาม แผนงาน ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อยละ 100 - ส่งมอบอาคาร ให้กับกรม สรรพสามิตสำเร็จ		ผวค.  กรอบระยะเวลา โครงการ (ปี 64-66)
3. โครงการบูรณาการสวัสดิการ ที่พิกัดเดียวกับสถานที่ทำงาน และศูนย์บริการของข้าราชการ พลเรือนสามัญ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	-	-	8 ก.ค. 65 – 8 ต.ค. 66	- ร้อยละ ความสำเร็จ ของ ก ร ดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	- ร้อยละ ความสำเร็จ ตาม แผนงาน ร้อยละ 100	ดำเนินการตามแผนงาน	ดำเนินการตาม แผนงาน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อยละ 100	- ธพส. ได้สั่งการให้ผู้ ควบคุมกับผู้รับจ้าง ประชุมเร่งรัดกับผู้รับจ้าง/ ออกหนังสือเร่งรัดและแจ้ง ให้ผู้รับจ้างทำแผนเร่งรัด งาน	ผวค.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 1 แผนพัฒนารูจกิจอสังหาริมทรัพย์</b>											
4.โครงการบูรณาการสวัสดิการที่พิกอาศัยกับสถานที่ทำงานและศูนย์บริการของข้าราชการพลเรือนสามัญ เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร	-	-	8 ก.ย. 65 - 22 พ.ย. 66	- ร้อย ละ ดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100	ดำเนินการตามแผนงาน	ดำเนินการตามแผนงาน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100	- ธพส. ได้สั่งการให้ผู้ควบคุมกับผู้รับจ้างเร่งรัดนำวัสดุเข้ามาดำเนินการและแจ้งให้ผู้รับจ้างทำแผนเร่งรัดงาน ซึ่งผู้รับจ้างอยู่ระหว่างเตรียมการดำเนินงาน	ผวค.
5. โครงการบูรณาการสวัสดิการที่พิกอาศัยกับสถานที่ทำงานและศูนย์บริการของข้าราชการพลเรือนสามัญ แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	-	-	26 ต.ค. 65 - 6 ต.ค. 66	- ร้อย ละ ดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100	ดำเนินการตามแผนงาน	ดำเนินการตามแผนงาน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100	- ธพส. ได้สั่งการให้ผู้ควบคุมงานและผู้รับจ้างประชุมเร่งรัดกับผู้รับจ้าง/ออกหนังสือเร่งรัดและแจ้งให้ผู้รับจ้างทำแผนเร่งรัดงาน	ผวค.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 1 แผนพัฒนารัฐกิจอสังหาริมทรัพย์</b>											
6.โครงการบ้านพักผู้สูงอายุ รามมาฯ-ธนารักษ์ จังหวัดสมุทรปราการ	1,345.93	-	1 มิ.ย. 63 – 30 มิ.ย. 67	- ร้อยละ ความสำเร็จ ของ การ ดำเนินงาน - ร้อยละการ เบิกจ่ายงบ ลงทุน ตาม แผนงาน	ร้อยละ 100  ร้อยละ 100	- ร้อยละ ความสำเร็จ ของ การ ดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการตามแผนงาน	ยกเลิก ตัวชี้วัด	- ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100 - ร้อยละการเบิกจ่าย งบลงทุนตามแผนงาน ร้อยละ 100	กำกับติดตามเร่งรัดการ ดำเนินงานให้ได้ตาม แผนงาน	ผวค.
7. โครงการสวัสดิการที่พักอาศัย ของข้าราชการในที่ราชพัสดุ	-	-	- อาคารสูง 7 ชั้น 1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66 - อาคารสูง 28ชั้น 1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 67	- ร้อย ละ ความสำเร็จ ของ การ ดำเนินงาน ตามแผน - ก่อสร้า งอาคาร 7 ชั้น 4 อาคารและ อาคาร 28 ชั้น 1 อาคาร	ร้อยละ 100  ตามกำหนด	- ร้อยละ ความสำเร็จ ตามแผนงาน ร้อยละ 100	อยู่ระหว่างขั้นตอน คณะกรรมการอำนวยการ พิจารณาอนุมัติโครงการ	ยุติโครงการ	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงานร้อยละ 100 - ส่งมอบอาคารที่พัก อาศัยของข้าราชการ สำเร็จ	กำกับติดตามเร่งรัดการ ดำเนินงานให้ได้ตาม แผนงาน	ผวค.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 1 แผนพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์</b>											
8. โครงการก่อสร้างอาคารที่พักอาศัยของบุคลากรทางการแพทย์กระทรวงสาธารณสุข	-	-	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100	ประสานงานกำกับติดตามการดำเนินงานให้ได้ตามแผนงาน	ฝพธ.
9. โครงการก่อสร้างอาคารที่ทำการและสนามกีฬาของกรมพลศึกษา	-	-	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	ร้อยละ 100	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินงานตามแผนงาน	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100	ประสานงานกำกับติดตามการดำเนินงานให้ได้ตามแผนงาน	ฝพธ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 1 แผนพัฒนารัฐกิจอสังหาริมทรัพย์											
10. โครงการศึกษาความเป็นไปได้โครงการลงทุนใหม่	10.00	4.24	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	- ศึกษาความเป็นไปได้โครงการ - รายงานผลการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ	2 โครงการ  สำเร็จ	- ศึกษาความเป็นไปได้ โครงการ 2 โครงการ	- ศึกษาความเป็นไปได้โครงการ 2 โครงการ 1. โครงการพัฒนาพื้นที่บริเวณท่าเทียบเรือศุลกากรเกาะสีชังจังหวัดชลบุรี 2. โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานและที่พักอาศัยของกรมสรรพากร	เป็นไปตามแผน	- ศึกษาความเป็นไปได้โครงการ 2 โครงการ - รายงานผลการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ สำเร็จ	-	ผพธ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 2 แผนลูกค้าและตลาด</b>											
1. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศลูกค้าและตลาด	-	-	1 ต.ค. 65 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน - รายได้รวมพื้นที่พาณิชย์ศูนย์ราชการฯ	ร้อยละ 100  260 ล้านบาท	- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100	จัดทำ Customer Segment Profile และวิเคราะห์ข้อมูลเชิงสถิติจากฐานข้อมูล (Data Analytic) ตามพฤติกรรมกรเข้าพื้นที่	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100 - รายได้รวมพื้นที่พาณิชย์ศูนย์ราชการฯ		ผลกต.
2. โครงการจัดหาผู้ให้บริการพื้นที่ประชาสัมพันธ์และลานอเนกประสงค์	-	-	1 ต.ค. 65 - 31 ธ.ค. 66	- Occupancy Rate - ระดับความพึงพอใจลูกค้าพื้นที่พาณิชย์ - ความสำเร็จในการพัฒนาช่องทางรับฟังลูกค้า - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านลูกค้าและตลาด	ร้อยละ 95  ≥ 4.5  ร้อยละ 100  ไม่น้อยกว่า 0.20 คะแนน	- ความสำเร็จในการพัฒนาช่องทางรับฟังลูกค้าร้อยละ 100	วิเคราะห์ข้อมูล ทราบพฤติกรรมกรเข้าของลูกค้า พร้อมทั้งกำหนดช่องทาง และแนวปฏิบัติในการรับฟังลูกค้า อย่างเป็นระบบ โดยพิจารณาตามวงจรชีวิตของลูกค้า (Customer Lifecycle)	เป็นไปตามแผน	- ความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 95 - ระดับความพึงพอใจลูกค้าพื้นที่พาณิชย์ ≥ 4.5 - ความสำเร็จในการพัฒนาช่องทางรับฟังลูกค้าร้อยละ 100 - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านลูกค้าและตลาดไม่น้อยกว่า 0.20 คะแนน		ผลกต.



# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 2 แผนลูกค้าและตลาด</b>											
3. โครงการแผนพัฒนา ช่องทางรับฟังลูกค้าโครงการ บริหารพื้นที่และจัดเก็บ รายได้โครงการในศูนย์ ราชการ (ปรับปรุงพื้นที่ พาณิชย์)	3.60	3.60	1 ต.ค. 65 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละความสำเร็จ การดำเนินงาน ตามแผน - รายได้รวมพื้นที่ พาณิชย์ศูนย์ ราชการฯ -Occupancy Rate	ร้อยละ 100  260 ล้านบาท  ร้อยละ 95  ≥ 4.5	- ร้อยละ ความสำเร็จ การ ดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ การดำเนินงานตาม แผน ร้อยละ 100 - รายได้รวมพื้นที่ พาณิชย์ศูนย์ราชการฯ 260 ล้านบาท - Occupancy Rate ร้อยละ 95	-	ผกต.
4. โครงการบริหารพื้นที่และ จัดเก็บรายได้โครงการที่ไม่ใช่ ศูนย์ราชการ	-	-	1 ต.ค. 65 - 31 ธ.ค. 66	- ระดับความพึง พอใจลูกค้าพื้นที่ พาณิชย์ - ความสำเร็จในการ พัฒนาช่องทางรับ ฟังลูกค้า - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้าน ลูกค้าและตลาด	ร้อยละ 100  ไม่น้อยกว่า 0.20 คะแนน	- ความสำเร็จ ในการพัฒนา ช่องทางรับ ฟังลูกค้าร้อย ละ 100	ดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	- ระดับความพึงพอใจ ลูกค้าพื้นที่พาณิชย์ ≥ 4.5 - ความสำเร็จในการ พัฒนาช่องทางรับฟัง ลูกค้าร้อยละ 100 - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านลูกค้า และตลาดไม่น้อยกว่า 0.20 คะแนน		ผกต.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 2 แผนลูกค้าและตลาด											
5. โครงการพัฒนาคุณภาพการให้บริการเพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า	-	-	1 ต.ค. 65 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน - รายได้รวมพื้นที่พาณิชย์ศูนย์ราชการฯ	ร้อยละ 100  260 ล้านบาท	- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100 - ความสำเร็จในการพัฒนาช่องทางรับฟังลูกค้าร้อยละ 100	ปรับปรุงต้นไม้ประดิษฐ์บริเวณลานอเนกประสงค์ อาคาร A และปรับปรุงห้องน้ำภายในอาคาร A และอาคาร B เรียบร้อยแล้ว	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100 - รายได้รวมพื้นที่พาณิชย์ศูนย์ราชการฯ 260 ล้านบาท	-	ผกต.
6. โครงการพัฒนานวัตกรรมด้านบริการลูกค้าและการตลาด	-	-	1 ต.ค. 65 - 31 ธ.ค. 66	- Occupancy Rate - ระดับความพึงพอใจลูกค้าพื้นที่พาณิชย์ - ความสำเร็จในการพัฒนาช่องทางรับฟังลูกค้า - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านลูกค้าและตลาด	ร้อยละ 95 ≥ 4.5  ร้อยละ 100  ไม่น้อยกว่า 0.20 คะแนน		ประชาสัมพันธ์ และ จัดทำ BM News สื่อสารในระบบ Chat - Bot	เป็นไปตามแผน	- ระดับความพึงพอใจลูกค้าพื้นที่พาณิชย์ ≥ 4.5 - ความสำเร็จในการพัฒนาช่องทางรับฟังลูกค้าร้อยละ 100 - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านลูกค้าและตลาดไม่น้อยกว่า 0.20 คะแนน		ผกต.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 2 แผนลูกค้าและตลาด</b>											
7. โครงการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า	-	-	1 ต.ค. 65 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน - รายได้รวมพื้นที่พาณิชย์ศูนย์ราชการฯ - Occupancy Rate	ร้อยละ 100  260 ล้านบาท	- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100	- ส ำ ร ว จ ค ว า ม พื ง พ อ ใจ ผู้ประกอบการประเภทต่าง ๆ พร้อมทั้งจัดกิจกรรมตรวจสอบคุณภาพผู้ประกอบการ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนร้อยละ 100 - รายได้รวมพื้นที่พาณิชย์ศูนย์ราชการฯ 260 ล้านบาท - Occupancy Rate ร้อยละ 95	-	ผลต.
8. โครงการพัฒนาบุคลากรเกี่ยวกับลูกค้าและการตลาด	-	-	1 ต.ค. 65 - 31 ธ.ค. 66	- ระดับความพึงพอใจลูกค้าพื้นที่พาณิชย์ - ความสำเร็จในการพัฒนาช่องทางรับฟังลูกค้า - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านลูกค้าและตลาด	ร้อยละ 95  ≥ 4.5  ร้อยละ 100  ไม่น้อยกว่า 0.20 คะแนน	- ความสำเร็จในการพัฒนาช่องทางรับฟังลูกค้าร้อยละ 100	ดำเนินการตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	- ระดับความพึงพอใจลูกค้าพื้นที่พาณิชย์ ≥ 4.5 - ความสำเร็จในการพัฒนาช่องทางรับฟังลูกค้าร้อยละ 100 - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านลูกค้าและตลาดไม่น้อยกว่า 0.20 คะแนน		ผลต.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 3 แผนสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร</b>											
1. โครงการประชาสัมพันธ์ ข่าวสารองค์กร	-	-	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน	ร้อยละ 100	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน	ดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไปตาม แผน	- ร้อยละความสำเร็จของ การดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100	-	สปส.
2. โครงการสื่อสารอัตลักษณ์ องค์กร	-	-	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	- ระดับความ พึงพอใจของผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ มุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	≥ 4.5  เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปี ก่อน	ร้อยละ 100	ดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไปตาม แผน	- ระดับความพึงพอใจของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่น้อย กว่าระดับ ≥ 4.5 - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ มุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน		สปส.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 3 แผนสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร</b>											
3. โครงการพัฒนาช่องทาง ประชาสัมพันธ์องค์กร	-	-	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน - ระดับความพึง พอใจของผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้าน การมุ่งเน้นผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย	ร้อยละ 100  ≥ 4.5  เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินงานตามแผนงานแล้ว เสร็จ	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จของ การดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่น้อย กว่าระดับ ≥ 4.5 - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการมุ่งเน้น ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน		สปส.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 4 แผนสร้างความสัมพันธ์ผู้มีส่วนได้เสีย</b>											
1. โครงการสร้างความสัมพันธ์ กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	-	-	1 ส.ค. 65 - 31 ธ.ค. 66	- ระดับความพึง พอใจของผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย  - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้าน การมุ่งเน้นผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย	≥ 4.5  เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปี ก่อน	- ระดับความ พึงพอใจของผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย ≥ 4.5	- ดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไป ตามแผน	- ระดับความพึงพอใจของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ≥ 4.5  - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ มุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน		ผย.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ ลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 5 แผนบริหารจัดการอาคารและความปลอดภัย</b>											
1. โครงการส่งเสริมความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Safety Health Environment :SHE)	3.37	3.37	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ	ร้อยละ 100  ≥ 4.5	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน ร้อยละ 100	- ดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ ≥ 4.5		ผบอ.
2. โครงการยกระดับการป้องกันและระงับอัคคีภัย	-	-	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน - การดำเนินงานตาม TOR ผู้รับจ้างสามารถปฏิบัติงานได้	ร้อยละ 100  ตามที่กำหนด	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน ร้อยละ 100	- ดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน ร้อยละ 100 - การดำเนินงานตาม TOR ผู้รับจ้างสามารถปฏิบัติงานได้ตามที่กำหนดใน TOR		ผบอ.
3. โครงการปรับปรุงการให้บริการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	7.73	7.73	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	- จำนวนบริการที่พัฒนาปรับปรุง - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ	1 กระบวนการ  ≥ 4.5	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน ร้อยละ 100	- ดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	- จำนวนบริการที่พัฒนาปรับปรุง 1 กระบวนการ - ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บริการ ≥ 4.5		ผบอ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 5 แผนบริหารจัดการอาคารและความปลอดภัย											
4. โครงการยกระดับการบริหาร จัดการจราจร	2.00	2.00	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละ ความสำเร็จ ตามแผนงาน - ระดับความ พึงพอใจ ผู้ให้บริการ	ร้อยละ 100  ≥ 4.5	- ร้อยละ ความสำเร็จ ตามแผนงาน ร้อยละ 100	- ดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนงาน ร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจ ผู้ให้บริการ ≥ 4.5		ผบอ.



# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 6 แผนบริหารกายภาพ สิ่งแวดล้อม และมาตรฐานอาคาร</b>											
1. โครงการบำรุงรักษาเชิงแก้ไขและเชิงปรับปรุงระบบวิศวกรรมประกอบอาคารและโครงสร้างสถาปัตยกรรม	51.30	51.30	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน - ระดับความพึงพอใจ ผู้ใช้บริการด้านสาธารณสุขโรคและสาธารณสุขการ	ร้อยละ 100  ≥ 4.5	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน ร้อยละ 100	ดำเนินงานตามแผนงานโครงการบำรุงรักษาเชิงแก้ไขและเชิงปรับปรุงระบบวิศวกรรมประกอบอาคารและสถาปัตยกรรมเรียบร้อยแล้ว	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงานร้อยละ 100 - ระดับความพึงพอใจผู้ให้บริการ ≥ 4.5		ผวค.
2. โครงการมาตรฐานอาคารยั่งยืน	-	-	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน - ยื่นใบรับรอง/ได้รับใบรับรอง/รางวัลมาตรฐาน	ร้อยละ 100  1 ใบ	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน ร้อยละ 100	ได้รับใบรับรอง/รางวัลมาตรฐาน ได้แก่ 1. อาคาร Golden place (TREES-NC) ระดับ GOLD 2. อาคารธนพิพัฒน์ ได้รับมาตรฐานอาคารยั่งยืน EDGE ระดับ ADVANCED	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนร้อยละ 100  - ยื่นใบรับรอง/ได้รับใบรับรอง/รางวัลมาตรฐาน 1 ใบรับรอง		ผวค.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 6 แผนบริหารกายภาพ สิ่งแวดล้อม และมาตรฐานอาคาร											
3. โครงการประเมิน ประสิทธิภาพเชิงนิเวศน์ เศรษฐกิจ (Eco-efficiency)	-	-	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละการจัดเก็บ ข้อมูลเพื่อวัดผล Eco - efficiency ได้ครบถ้วน - ระดับความสำเร็จการ กำหนดค่า Factor เป้าหมายสำหรับปี ถัดไป ภายในปี 2566 - ระดับความสำเร็จการ จัดทำแผนงานในการ ปรับปรุง Eco -efficiency ได้รับ ความเห็นชอบจาก คณะกรรมการ ธพส. ภายในปี 2566	สำเร็จ  สำเร็จ  สำเร็จ	- ร้อยละการ จัดเก็บข้อมูล เพื่อวัดผล Eco -efficiency ได้ครบถ้วน ร้อยละ 100	ดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละการจัดเก็บ ข้อมูลเพื่อวัดผล Eco - efficiency ได้ครบถ้วน - ระดับความสำเร็จ การกำหนดค่า Factor เป้าหมายสำหรับปี ถัดไป ภายในปี 2566 - ระดับความสำเร็จ การจัดทำแผนงานใน การปรับปรุงEco - efficiency ได้ รับ ความเห็นชอบจาก คณะกรรมการ ธพส. ภายในปี 2566		คณะทำงาน ECO

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 7 แผนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม											
1. แผนความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	5.00	5.00	1 ส.ค. 65 - 31 ธ.ค. 66	- ระดับความพึงพอใจผู้ร่วมกิจกรรม - ระดับความสำเร็จของการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนสำคัญ	≥ 4.5  สำเร็จ	- ร้อยละความสำเร็จตามแผนงาน ร้อยละ 100	ดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	- ระดับความพึงพอใจผู้ร่วมกิจกรรม ≥ 4.5 - ระดับความสำเร็จของการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนสำคัญ		ผธย.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 8 แผนปฏิบัติการด้านบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์</b>											
1. โครงการทบทวนแผนบริหาร และพัฒนาทุนมนุษย์	-	-	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละ ความสำเร็จตาม แผนการดำเนินงาน - ร้อยละความสำเร็จ ในการจัดทำแผน HCM ที่ครบถ้วน ตามมาตรฐานและ หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ - ระดับคะแนน Enablers ด้าน HCM	- ร้อยละ 100  - ร้อยละ 100  - เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จาก ปีก่อน	- ร้อยละ ความสำเร็จของ โครงการ ร้อยละ 100	ดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ตามแผนการ ดำเนินงานร้อยละ 100 - ร้อยละความสำเร็จ ในการจัดทำแผน HCM ที่ครบถ้วนตาม มาตรฐานและ หลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ร้อยละ 100 -ระดับคะแนน Enablers ด้าน HCM เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน		ฝทบ.
2. โครงการประเมินและพัฒนา สมรรถนะที่หลากหลายรูปแบบ	-	-	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	-ระดับความสามารถ/ ทักษะของพนักงาน ที่เพิ่มขึ้น - ร้อยละความสำเร็จ ของโครงการ	- จ ำ น ว น 2 ทักษะ  - ร้อยละ 100	- ร้อยละ ความสำเร็จของ โครงการ ร้อยละ 100	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนงาน ระดับความสามารถ/ทักษะของ พนักงานที่เพิ่มขึ้น (จำนวนทักษะ) : จำนวน 2 ทักษะ คือ 1.การบริหารทรัพยากรให้เกิดความ คุ้มค่าและเกิดมูลค่าเพิ่ม 2.การทำงานแบบ Agile - SCRUM	เป็นไป ตามแผน	-ระดับความสามารถ/ ทักษะของพนักงานที่ เพิ่ม ขึ้น จ ำ น ว น 2 ทักษะ - ร้อยละความสำเร็จ ของโครงการ ร้อยละ 100		ฝทบ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 8 แผนปฏิบัติการด้านบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์</b>											
3. โครงการสร้างผู้สืบทอด ตำแหน่ง (Successor)	-	-	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละ ความสำเร็จของ โครงการจัดทำ แผนสืบทอด ตำแหน่ง - กำหนดตำแหน่ง ที่สำคัญในการทำ Successor และ ร่างแผนสืบทอด ตำแหน่ง	ร้อยละ 100  เสนอต่อ คกก. CMC	- ร้อยละ ความสำเร็จ ของโครงการ ร้อยละ 100	ดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ ของโครงการจัดทำแผน สืบทอด ตำแหน่ง ร้อยละ 100 - กำหนดตำแหน่งที่ สำคัญ ในการ ทำ Successor และร่างแผน สืบทอดตำแหน่งเสนอ ต่อ คกก. CMC		ฝทบ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 9 แผนการจัดการความรู้และนวัตกรรม</b>											
1. โครงการพัฒนาการจัดการ ความรู้ที่เป็นระบบ (KM) เพื่อ องค์กร ที่ยั่งยืน	-	-	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละความสำเร็จการ ดำเนินงานตามแผนงาน - จำนวน KM ขององค์กร  - ระดับคะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ จัดการความรู้และ นวัตกรรม	ร้อยละ 100  จำนวน 3 องค์ความรู้ เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปี ก่อน	- ร้อยละ ความสำเร็จการ ดำเนินงานตาม แผนงาน ร้อยละ 100	ดำเนินงานตามแผนงาน แล้วเสร็จ	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จการ ดำเนินงานตามแผนงาน ร้อยละ 100 - จำนวน KM ขององค์กร จำนวน 3 องค์ความรู้ - ระดับคะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการจัดการ ความรู้และนวัตกรรม เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน		ผทบ.
2. โครงการพัฒนาระบบการ เพื่อมุ่งสู่การสร้างนวัตกรรม (IM) เพื่อความยั่งยืน	-	-	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	- จำนวนนวัตกรรม ที่ส่ง ประกวดภายนอก - จำนวนข้อเสนอ โครงการนวัตกรรม ต้นแบบที่มุ่งเน้นความ ยั่งยืนองค์กร - ร้อยละความสำเร็จการ ดำเนินงานตามแผนงาน - ระดับคะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการ จัดการความรู้และ นวัตกรรม	1 โครงการ  2 โครงการ  ร้อยละ 100  เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปี ก่อน	- ร้อยละ ความสำเร็จการ ดำเนินงานตาม แผนงาน ร้อยละ 100	- ดำเนินงานตามแผนงาน แล้วเสร็จ - จำนวนความคิดสร้างสรรค์/ นวัตกรรม ที่ถูกนำไป ประกวดภายนอก : นำส่ง โครงการเข้าประกวด Future Trends Ahead & Awards 2024 จำนวน 2 รางวัล	เป็นไป ตามแผน	- จำนวนนวัตกรรม ที่ส่ง ประกวดภายนอก 1 โครงการ - จำนวนข้อเสนอโครงการ นวัตกรรมต้นแบบที่ มุ่งเน้นความยั่งยืนองค์กร 2 โครงการ - ร้อยละความสำเร็จการ ดำเนินงานตามแผนงาน ร้อยละ 100 - ระดับคะแนนตัวชี้วัด Enablersด้านการจัดการ ความรู้และนวัตกรรม เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน		ผทบ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 9 แผนการจัดการความรู้และนวัตกรรม											
3. โครงการส่งเสริมวัฒนธรรม เพื่อมุ่งเน้นการจัดการความรู้และ การสร้างนวัตกรรม	-	-	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละ ความสำเร็จการ ดำเนินงานตาม แผนงาน - ระดับคะแนน ตัวชี้วัด Enablers ด้านการจัดการ ความรู้และ นวัตกรรม	ร้อยละ 100  เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจาก ปีก่อน	- ร้อยละ ความสำเร็จ การดำเนินงาน ตามแผนงาน ร้อยละ 100	ดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ การดำเนินงานตาม แผนงาน ร้อยละ 100  - ระดับคะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้าน การ จัดการความรู้และ นวัตกรรม เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจาก ปีก่อน		ฝทบ.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลป.)	เบิกจ่าย (ลป.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	คาดการณ์ สิ้น ปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 10 แผนปฏิบัติการดิจิทัล											
1. ระบบโครงสร้างพื้นฐาน เครื่องมือ และกระบวนการ เพื่อ ยกระดับหน่วยงานไปสู่องค์กร ดิจิทัล	2.00	1.98	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละความสำเร็จ การดำเนินงานตาม แผน - ผลการบริหาร จัดการความเสี่ยง โครงการอยู่ใน ระดับต่ำ - ได้แผนดำเนินงาน และรายงานปรับปรุง ระบบเพื่อ ขับเคลื่อน ธพส. สู่ องค์กรดิจิทัล (DAD Digital Transformation - ได้แผนกู้คืนระบบ เทคโนโลยีดิจิทัล (Disaster Recovery Plan : DRP) - คอมพิวเตอร์มี จำนวนเพียงพอต่อ การสรรหาบุคลากร ในปี 2566	ร้อยละ 100  ระดับค่าความ เสี่ยง ≤ 2  ตามข้อกำหนด โครงการ  ตามข้อกำหนด โครงการ  ตามข้อกำหนด โครงการ	- ร้อยละ ความสำเร็จการ ดำเนินงานตาม แผน ร้อยละ 100	ดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จ การดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100 - ผลการบริหาร จัดการความเสี่ยง โครงการอยู่ในระดับ ต่ำ ระดับค่าความ เสี่ยง ≤ 2 - ได้แผนดำเนินงาน และรายงานปรับปรุง ระบบเพื่อขับเคลื่อน ธพส. สู่องค์กรดิจิทัล (DAD Digital Transformation ตามข้อกำหนด โครงการ - ได้แผนกู้คืนระบบ เทคโนโลยีดิจิทัล (Disaster Recovery Plan : DRP) ตาม ข้อกำหนดโครงการ - คอมพิวเตอร์มี จำนวนเพียงพอต่อ การสรรหาบุคลากร ในปี 2566 ตาม ข้อกำหนดโครงการ		ฝ่ายดิจิทัล



# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 10 แผนปฏิบัติการดิจิทัล</b>											
2. ระบบการพัฒนาแพลตฟอร์ม เพื่อยกระดับการบริหาร และการให้บริการดิจิทัล	13.08	12.46	1 ม.ค. 63 - 31 ธ.ค. 67	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน</li> <li>- ระดับความสามารถในการให้บริการได้อย่างต่อเนื่องตาม SLA</li> <li>- ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการอยู่ในระดับที่ต่ำ</li> </ul>	ร้อยละ 100  มากกว่าร้อยละ 95  ระดับค่าความเสี่ยง $\leq 2$	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนร้อยละ 100</li> </ul>	ดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนร้อยละ 100</li> <li>- ระดับความสามารถในการให้บริการได้อย่างต่อเนื่องตาม SLA มากกว่าร้อยละ 95</li> <li>- ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการอยู่ในระดับที่ต่ำ ระดับค่าความเสี่ยง <math>\leq 2</math></li> </ul>		ฝ่ายดิจิทัล

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุงพัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
แผน 10 แผนปฏิบัติการดิจิทัล											
3. ระบบการพัฒนารูปแบบนวัตกรรม การใช้ข้อมูลดิจิทัลภาครัฐ และการให้บริการข้อมูลเปิด และความปลอดภัย	5.30	5.22	1 ม.ค.65 - 31 ธ.ค. 69	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผน</li> <li>- ระดับความสามารถในการให้บริการได้อย่างต่อเนื่องตาม SLA</li> <li>- ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการอยู่ในระดับที่ต่ำ</li> <li>- ได้แผนดำเนินงานและรายงานการจัดทำมาตรฐาน ISO 27001 สำหรับ ห้อง Data Center</li> <li>- ได้ระบบการ ป้องกันความมั่นคงทางไซเบอร์</li> </ul>	ร้อยละ 100  มากกว่า ร้อยละ 95  ระดับค่าความเสี่ยง $\leq 2$  ตามข้อกำหนดของโครงการ  ตามข้อกำหนดของโครงการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนร้อยละ 100</li> </ul>	ดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนร้อยละ 100</li> <li>- ระดับความสามารถในการให้บริการได้อย่างต่อเนื่องตาม SLA มากกว่า ร้อยละ 95</li> <li>- ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการอยู่ในระดับที่ต่ำ ระดับค่าความเสี่ยง <math>\leq 2</math></li> <li>- ได้แผนดำเนินงานและรายงานการจัดทำมาตรฐาน ISO 27001 สำหรับ ห้อง Data Center ตามข้อกำหนดของโครงการ</li> <li>- ได้ระบบการ ป้องกันความมั่นคงทางไซเบอร์</li> </ul>		ฝ่ายดิจิทัล

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 10 แผนปฏิบัติการดิจิทัล</b>											
4. ระบบการสร้างความพร้อมของบุคลากร และเครื่องมือเพื่อพัฒนาไปสู่องค์กรดิจิทัล	-	-	1 ม.ค. 66 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละ ความสำเร็จของ การดำเนินงานตาม ร้อยละ 100 - บทเรียนออนไลน์	ร้อยละ 100  ตามข้อกำหนด ของโครงการ	- ร้อยละ ความสำเร็จ ตามแผนการ ดำเนินงาน ร้อยละ 100	ดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละ ความสำเร็จตาม แผนการ ดำเนินงาน ร้อยละ 100 - บทเรียน ออนไลน์ตาม ข้อกำหนดของ โครงการ ตาม ข้อกำหนดของ โครงการ		ฝ่ายดิจิทัล

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/ อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 11 แผนบริหารการเงินและงบประมาณ</b>											
1. แผนบริหารการเงินและ งบประมาณ	-	-	1 ก.ย. 65 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณตามแผน - EP - EBITDA	ร้อยละ 100  991 ล้านบาท 686 ล้านบาท	- ร้อยละ ความสำเร็จการ ดำเนินงานตาม แผน ร้อยละ 100	ดำเนินการติดตามการใช้จ่าย งบประมาณต่อผู้บริหารราย เดือนและรายงาน กกก.ทพส. เป็นรายไตรมาส	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละการเบิกจ่าย งบประมาณตามแผน ร้อยละ 100 - EP 991 ล้านบาท - EBITDA 686 ล้านบาท		ฝบช.
2. แผนบริหารการเงิน ระยะสั้น ระยะยาว ให้เกิดประสิทธิภาพ	-	-	1 ก.ย. 65 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละการดำเนิน การตามแผน - ระดับความสำเร็จใน การจัดส่งแผนความ ต้องการเงินกู้ระยะ ปานกลาง 5 ปี แผนการกู้เงินและ แผนการบริหารหนี้ ของ ทพส. แก่ สำนักงานบริหารหนี้ สาธารณะ	ร้อยละ 100  ภายในเดือน มีนาคม 2566	- ร้อยละ ความสำเร็จการ ดำเนินงานตาม แผน ร้อยละ 100	- รายงานฐานะการเงินและ สถานะเงินกู้ต่อคณะกรรมการ ทพส. รายไตรมาส - จัดทำแผนความต้องการ เงินกู้และแผนบริหารหนี้ สาธารณะ	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละการดำเนินการ ตามแผนร้อยละ 100 - ระดับความสำเร็จใน การจัดส่งแผนความ ต้องการเงินกู้ระยะปาน กลาง 5 ปี แผนการกู้ เงิน และ แผน การ บริหารหนี้ของ ทพส. แก่สำนักงานบริหารหนี้ สาธารณะ ภายในเดือน มีนาคม 2566		ฝกง.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/ อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 11 แผนบริหารการเงินและงบประมาณ</b>											
3. แผนแสวงหาสถาบันการเงิน เพื่อการพัฒนาบริการด้านการเงิน	-	-	1 ก.ย. 65 - 31 ธ.ค. 66	- ระดับความสำเร็จ ในการหาสถาบัน การเงินเพื่อสนับสนุน ด้านการเงิน - ความคุ้มค่าในการ ใช้แหล่งเงินทุน	2 สถาบัน การเงิน  อัตราดอกเบี้ย ที่เหมาะสมของ แต่ละประเภท เงินกู้	- ร้อยละ ความสำเร็จ การดำเนินงาน ตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินการตามแผนแสวงหา สถาบัน การเงินเพื่อการพัฒนา บริการด้านการเงิน	เป็นไป ตามแผน	- ระดับความสำเร็จในการหา สถาบันการเงินเพื่อสนับสนุน ด้านการเงิน 2 สถาบันการเงิน - ความคุ้มค่าในการใช้แหล่ง เงินทุน อัตราดอกเบี้ยที่ เหมาะสมของแต่ละประเภท เงินกู้		ผก.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/ อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 12 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี</b>											
1. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรตามแนวทางการประเมิน Enablers	-	-	1 ม.ค.66 - 31 ธ.ค. 66	- รายงาน นโยบาย คู่มือ - คะแนน ตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร	ตามเกณฑ์ เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจาก ปีก่อน	รายงาน นโยบาย คู่มือ ตามเกณฑ์	ดำเนินงานตามแผนงาน แล้วเสร็จ	เป็นไป ตามแผน	- รายงาน นโยบาย คู่มือ ตามเกณฑ์ - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน		ผย.
2. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน	-	-	1 ม.ค.66 - 31 ธ.ค. 66	- รายงาน นโยบาย คู่มือ - คะแนน ตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร	ตามเกณฑ์ เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจาก ปีก่อน	รายงาน นโยบาย คู่มือ ตามเกณฑ์	ดำเนินงานตามแผนงาน แล้วเสร็จ	เป็นไป ตามแผน	- รายงาน นโยบาย คู่มือ ตามเกณฑ์ - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน		ผย.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/ อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 12 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี</b>											
3. โครงการพัฒนาระบบการกำกับ การปฏิบัติตามกฎหมายและ กฎระเบียบ (Compliance)	-	-	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	- จำนวนนโยบาย และ แนวทางปฏิบัติด้านการ ปฏิบัติตามกฎหมายและ กฎระเบียบแล้วเสร็จ - จำนวนระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ประกาศ แล้ว - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับ ดูแลที่ดี และการนำ องค์กร	1 นโยบาย 1 แนวปฏิบัติ  1 เรื่อง  เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน จากปีก่อน	- จำนวน นโยบาย และ แนว ทาง ปฏิบัติ ด้าน การปฏิบัติตาม กฎหมายและ กฎระเบียบ แล้วเสร็จ 1 นโยบาย - จำนวน ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ประกาศแล้ว เสร็จ 1 เรื่อง	ดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไป ตามแผน	- จำนวนนโยบาย และแนวทาง ปฏิบัติด้านการปฏิบัติตาม กฎหมายและกฎระเบียบแล้ว เสร็จ 1 นโยบาย - จำนวนระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ประกาศแล้วเสร็จ 1 เรื่อง - คะแนนตัวชี้วัด Enablers ด้านการกำกับดูแลที่ดีและการ นำองค์กร เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนนจากปีก่อน		ฝกม.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 12 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี</b>											
4. โครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมและความรู้ความเข้าใจการกำกับดูแลกิจการที่ดีและธรรมาภิบาล	-	-	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละของความสำเร็จ การดำเนินการจัด ฝึกอบรม และการจัด กิจกรรมส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจด้านการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีตามแผน - ร้อยละความรู้ความ เข้าใจของบุคลากร ธพส. ในการส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจด้านการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี	ร้อยละ 100  ร้อยละ 80	- ร้อยละของ ความสำเร็จ การดำเนินการ จัดฝึกอบรม และการจัด กิจกรรม ส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ ด้านการกำกับ ดูแลกิจการ ที่ดีตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไป ตามแผน	- ร้อยละของ ความสำเร็จการ ดำเนินการจัดฝึกอบรม และการจัดกิจกรรม ส่งเสริมความรู้ความ เข้าใจด้านการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีตาม แผนร้อยละ 100 - ร้อยละความรู้ความ เข้าใจของบุคลากร ธพส. ในการส่งเสริม ความรู้ ความเข้าใจ ด้านการกำกับดูแล กิจการที่ดี ร้อยละ 80		ผยย.



# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/ อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 12 แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดี</b>											
5. โครงการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	-	-	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน  - ระดับคะแนนประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส	ร้อยละ 100  ร้อยละ $\geq$ 90	- ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100 - ระดับคะแนนประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ร้อยละ $\geq$ 90		ผรย.

# ผลการดำเนินงานแผน/โครงการ ปี 2566



## ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ไตรมาส 4 (มกราคม - ธันวาคม)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ งบลงทุน (ลบ.)	เบิกจ่าย (ลบ.)	ระยะเวลา ดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2566	ผลผลิต	ผลการดำเนินงานไตรมาส 4	สถานะ	ผลงาน สิ้นปี 66	ปัญหา/ อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ การปรับปรุง พัฒนา	ผู้รับผิดชอบ
<b>แผน 13 แผนการดำเนินงานระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน</b>											
1.แผนการดำเนินงานระบบบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	-	-	1 ม.ค. 66 - 31 ธ.ค. 66	- ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน - ระดับคะแนนด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	ร้อยละ 100  เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน เทียบกับปีที่ผ่านมา	- ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามแผน ร้อยละ 100	ดำเนินงานตามแผนงานแล้วเสร็จ	เป็นไปตามแผน	- ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผน ร้อยละ 100 - ระดับคะแนนด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน เพิ่มขึ้น 0.20 คะแนน เทียบกับปีที่ผ่านมา		ผผส.

